

PREFEITURA MUNICIPAL DE EXTREMA - MG
Secretaria de Planejamento, Orçamento e Gestão – Tecnologia da
Informação

PLANO DIRETOR DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
DA PREFEITURA MUNICIPAL DE EXTREMA 2024-2025

Kelly Regina Bertolotti - Secretária
Antonio Carlos Aparecido Nascimento - Supervisor

Lista de Ilustrações

| | |
|---|----------|
| FIGURA 2-1 – FASES DA METODOLOGIA..... | 2 |
| FIGURA 4-1 – ORGANOGRAMA DA TI..... | 3 |
| FIGURA 6-1 – ANÁLISE SWOT..... | 7 |

Lista de Siglas

| | |
|----------------|---|
| <i>PDTI</i> | <i>Plano Diretor de Tecnologia da Informação</i> |
| <i>TIC</i> | <i>Tecnologia da Informação e Comunicação</i> |
| <i>SISP</i> | <i>Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação</i> |
| <i>SLTI/MP</i> | <i>Secretaria de Logística e Tecnologia da Informação do Ministério do Planejamento</i> |
| <i>PPA</i> | <i>Plano Plurianual</i> |
| <i>LOA</i> | <i>Lei Orçamentária Anual</i> |
| <i>LDO</i> | <i>Lei de Diretrizes Orçamentárias</i> |
| <i>SWOT</i> | <i>Strengths, Weaknesses, Opportunities e Threats</i> |

SUMÁRIO

| | |
|--|------------|
| Lista de Ilustrações | ii |
| Lista de Siglas..... | iii |
| 1 INTRODUÇÃO | 1 |
| 1.1 Objetivo | 1 |
| 1.2 Abrangência e Período de Validade | 1 |
| 2 METODOLOGIA APLICADA | 1 |
| 3 DOCUMENTOS DE REFERÊNCIA | 2 |
| 4 ORGANIZAÇÃO DA TI..... | 3 |
| 5 REFERENCIAL ESTRATÉGICO..... | 4 |
| 5.1 Missão | 6 |
| 5.2 Visão | 6 |
| 6 ANÁLISE SWOT | 6 |
| 7 INVENTÁRIO DAS NECESSIDADES..... | 7 |
| 8 PLANO DE METAS..... | 7 |
| 9 PLANO DE AÇÕES | 8 |
| 10 CONSIDERAÇÕES FINAIS | 9 |
| Referências Bibliográficas | 10 |

1 INTRODUÇÃO

Para atingir resultados e garantir o alinhamento estratégico na execução de projetos, é fundamental a utilização de ferramentas estratégicas para que haja convergência entre as ações da área de tecnologia e as metas a serem alcançadas pelas organizações.

O PDTI, Plano Diretor de Tecnologia da Informação, é um instrumento de nível tático que permite acompanhar a atuação de TIC, definindo estratégias e plano de ação para implementá-las. A utilização do PDTI possibilita justificar os recursos aplicados em TIC, minimizando o desperdício, garantindo o controle, aplicando recursos onde é mais relevante e por último, melhorando a qualidade do gasto público e do serviço prestado ao cidadão e à sociedade.

1.1 Objetivo

Este PDTI tem como objetivo descrever o planejamento da gestão de TIC para o biênio 2024-2025 por meio de ações e metas baseando-se no referencial estratégico e nas necessidades organizacionais e de TIC.

1.2 Abrangência e Período de Validade

As ações e metas descritas neste PDTI foram definidas considerando as necessidades identificadas juntas aos departamentos da Prefeitura Municipal de Extrema-MG.

O período de validade deste PDTI compreende os anos de 2024 a 2025.

2 METODOLOGIA APLICADA

A metodologia aplicada teve como principal referência o guia de elaboração do SISP 2.0 publicado em publicado em 18 de maio de 2012 pela SLTI/MP.

Basicamente, essa metodologia está baseada em 3 fases: Preparação, Diagnóstico e Planejamento, de acordo com a figura abaixo:

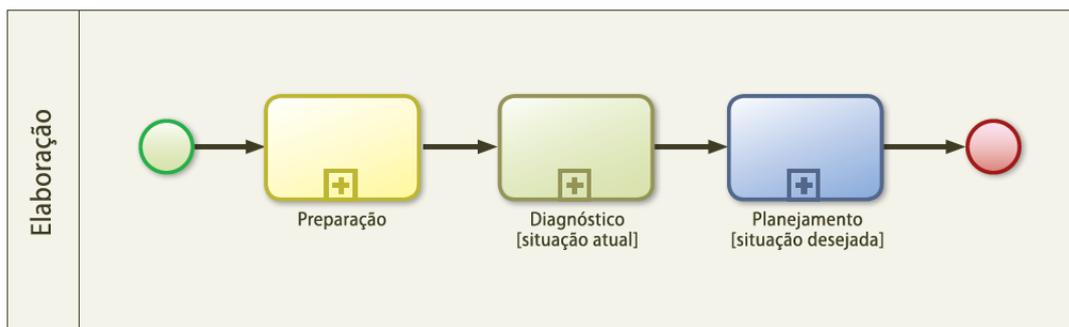


Figura 2-1 – Fases da metodologia

A Preparação é fase da elaboração do PDTI, onde são realizadas as ações necessárias para criar um Plano de Trabalho para elaborar o PDTI. A fase de diagnóstico se inicia após a aprovação do Plano de Trabalho, onde são identificadas a situação atual da empresa e as necessidades a serem atendidas.

Após a conclusão do Diagnóstico, elabora-se o Planejamento onde para cada necessidade é determinada uma prioridade e uma ou mais metas e ações para alcançar seu atendimento.

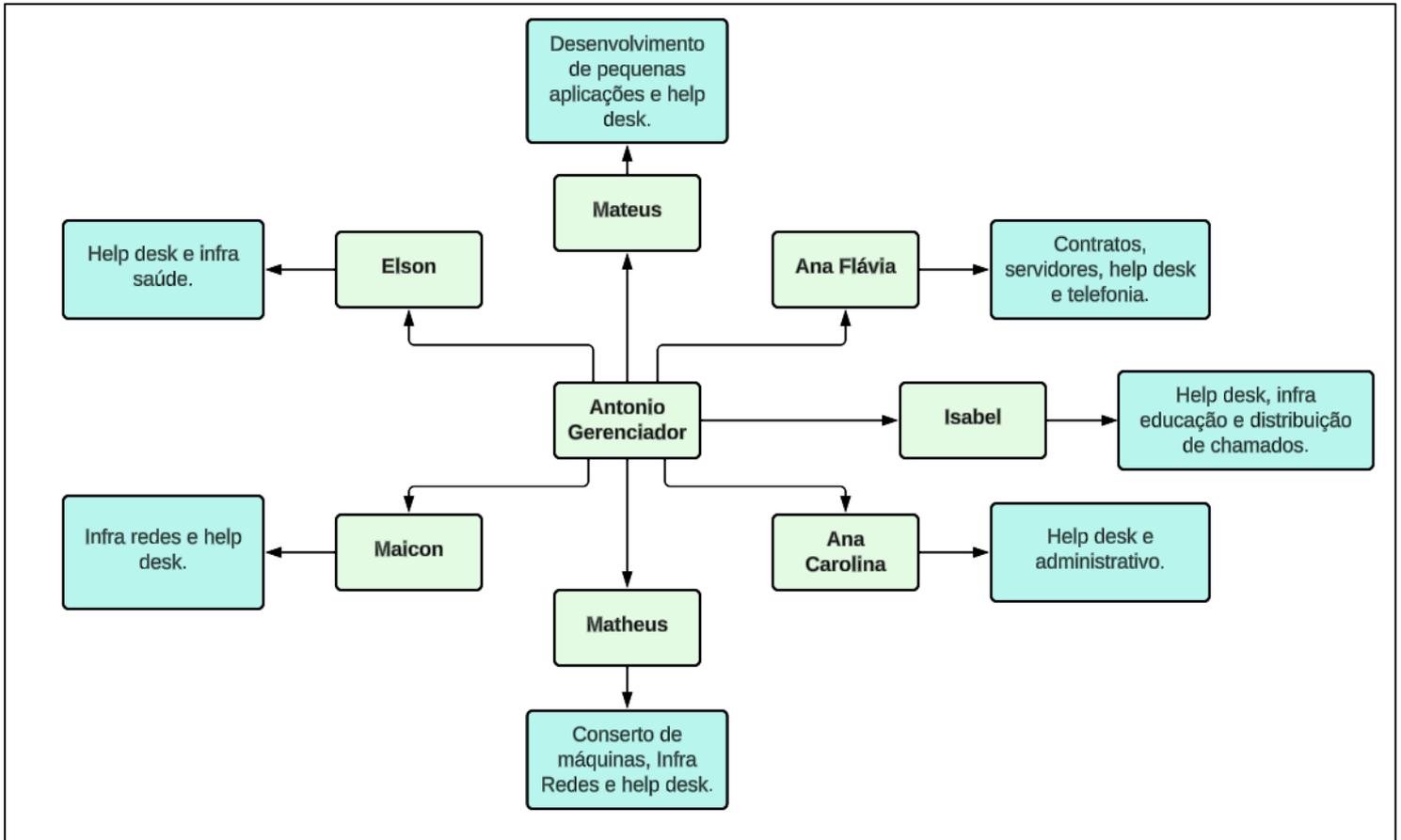
O levantamento das necessidades de TIC da Prefeitura de Extrema – MG, foi baseado no portfólio de projetos previamente estabelecido pela equipe de Tecnologia da Informação.

3 DOCUMENTOS DE REFERÊNCIA

| DOCUMENTO | DESCRIÇÃO |
|--|---|
| GUIA DE ELABORAÇÃO DE PDTI E MODELO DE REFERÊNCIA DE PDTI 2011-2012. | Metodologia proposta pelo SISP, a qual dispõe sobre os padrões, orientações, diretrizes e templates para elaboração do Plano Diretor de Tecnologia da Informação. |
| Lei nº 4.476, de 21 de dezembro de 2021. | Dispõe sobre o Plano Plurianual do Município de Extrema para o período de 2022 a 2025 |

4 ORGANIZAÇÃO DA TI

4.1 Figura 4-1 – Organograma da TI



4.2 Perfil da equipe

- 01 supervisor - Pós-graduado em Gestão da TI na modalidade de especialista pelo IFSP, certificação AWS (Amazon Cloud), certificação em Hardware (Senai), inglês em andamento e diversos cursos;
- 01 chefe de setor - Graduação em andamento em Engenharia da Computação (USF), certificação SCRUM, certificação em Eletromecânica (Senai), certificação em Controle de Qualidade Industrial (Senai), certificação em andamento EXIN ISSO 27001 – Fundamentos de segurança da informação, certificação em andamento ITIL 4 Foundation, certificação em andamento Arquitetura de Redes, inglês em andamento (Wizard Idiomas);
- 01 técnico - Graduado em Análise e Desenvolvimento de Sistemas (FAEX), certificação em Montagem e Manutenção de Microcomputadores (Senai);
- 01 técnico - Graduação em andamento em Análise e Desenvolvimento de Sistemas (USF), certificação em Instalação e Reparação de Redes de Computadores (Senai),

certificação em andamento Excel + VBA e Macro, certificação em andamento Profissão programador;

- 01 técnico - Graduação em andamento em Análise e Desenvolvimento de Sistemas (USF), certificação em Técnico de Informática (Senai), certificação em Power BI Impressionador (Hashtag), certificação em Python Impressionador (Hashtag), certificação em Banco de Dados (Alura), certificação em Front-End (Alura), Inglês avançado (Wizard Idiomas), e diversos cursos;
- 01 técnico – Pós-graduação em Gestão de Pessoas (FAVENI) e graduação em Análise e Desenvolvimento de Sistemas (FAEX), certificação em Instalações Elétricas Industriais (Senai), certificação em Eletricista de Manutenção (Senai), certificação em Instalação e Reparação de Redes de Computadores (Senai);
- 01 técnico - Graduação em andamento em Gestão de TI (UNIP), certificação em Instalação e Manutenção de Microcomputadores e Redes (Senai), certificação em Administração (Senai), certificação em Mecânica (Senai), certificação em Eletroeletrônica (Senai);
- 01 técnico – Graduado em Rede de Computadores (FAENAC), certificação em Redes (CISCO), certificação em Técnicas Administrativas (Senai), certificação em manutenção e montagem de microcomputadores (Senai);

5 REFERENCIAL ESTRATÉGICO

Os princípios e diretrizes estratégicos seguidos pela Prefeitura do Município de Extrema tem como base o Plano Plurianual (PPA) instituído por projeto de lei sob a responsabilidade do Poder Executivo. O PPA define as prioridades do governo pelo período de 4 anos e deve ser enviado pelo prefeito à Câmara Municipal.

A Constituição estabelece que a lei que institui o PPA deve conter “as diretrizes, objetivos e metas da administração pública municipal”. O PPA estabelece o relacionamento entre o planejamento de médio prazo e o orçamento de cada exercício, a Lei Orçamentária Anual (LOA).

A Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) estabelece as metas e prioridades para o exercício financeiro, orienta a elaboração do orçamento e dispõe sobre alterações na legislação tributária.

Então, com base na LDO e no PPA, o poder executivo define o Projeto de Lei relativo ao Orçamento do próximo ano.

O Plano Plurianual (PPA) do Município de Extrema – MG para o período de 2024-2024, dispõe as seguintes orientações estratégicas:

- Promoção da Cultura, valores éticos e solidariedade: Estímulo a novas formas de planejamento e gestão para o melhor encaminhamento da administração municipal permitindo que o governo e a sociedade potencializem o capital social existente na comunidade através da participação cidadã;
- Valorização do capital humano: Promover as capacidades individuais e institucionais que constituí desenvolvimento do capital humano através de uma forte base educacional amparada em serviços de promoção da saúde e da proteção social;
- Governança e planejamento: Construir parcerias entre sociedade e governo com a participação do terceiro setor em especial em atividades de planejamento do território de modo a garantir a qualidade urbana e ambiental dos espaços. Por outro lado, o poder público necessita ser aparelhado, dotado de base de informação que possibilite planejamento e gestão integrada, articulada e de atuação transversal, sustentada pela participação social;
- Recursos naturais como suporte do desenvolvimento: Conscientizar a sociedade de que os recursos naturais só estarão disponíveis para a atual e as futuras gerações se utilizados de modo racional, compatível com a preservação e os tempos de regeneração e de recuperação dos ecossistemas. Cumpre que sejam implementados meios de gestão que assegurem a sustentabilidade do desenvolvimento pela utilização racional e participação dos usuários na definição de responsabilidades para viabilizar a preservação do patrimônio ambiental;
- Complementaridade entre rural e urbano: Reconhecer a inter-relação entre urbano e rural, que deve ser expressa numa concepção de planejamento territorial amplo, que por sua vez estará sempre condicionada às opções de desenvolvimento econômico assumidas pelo município;
- Sustentabilidade da economia: Construir alternativas econômicas a partir da base de recursos naturais para a promoção do desenvolvimento sustentável de Extrema criando alternativa que se some ao modelo industrial já consolidado.

Os macros objetivos assumidos pelo PPA são expressos da seguinte forma:

- Diversidade e Dinamização da Base Econômica;

- Promover Cultura, Esporte e Lazer;
- Melhoria dos Indicadores Sociais: Educação, Saúde e Ação Social;
- Planejamento do Uso e Ocupação do Território;
- Proteger e Conservar Recursos Naturais;
- Fortalecimento Institucional e a Gestão Democrática.

5.1 Missão

Disponibilizar soluções de tecnologia da informação e comunicação à Prefeitura Municipal de Extrema, alinhados com seu planejamento estratégico.

5.2 Visão

Obter reconhecimento pela qualidade e agilidade de entrega das soluções de tecnologia da informação e comunicação

6 ANÁLISE SWOT

Seguem os principais direcionadores estratégicos identificados para explorar as forças e fraquezas definidas na análise SWOT:

- Otimização de recursos financeiros por meio de economia de energia elétrica e custos com mão de obra;
- Busca constante de evolução tecnológica beneficiando a população e otimização de recursos;
- Prover a integração entre os cidadãos da área rural e área urbana implementando soluções de comunicação que permitam interligar dados e pessoas da cidade como um todo;
- Redução de contratação de serviços terceirizados para o desenvolvimento de software.

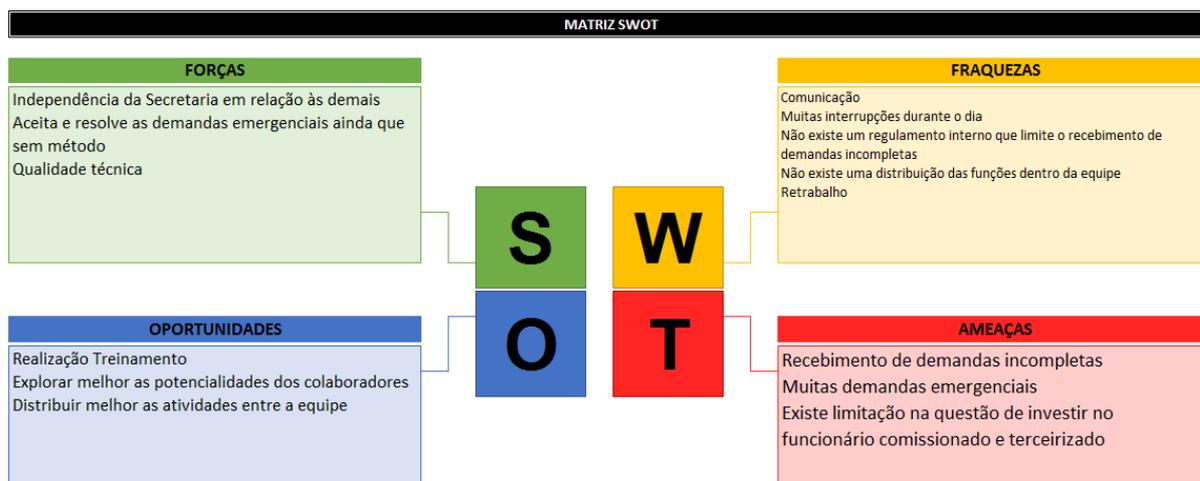


Figura 6-1 – Análise SWOT

7 INVENTÁRIO DAS NECESSIDADES

| ID | Descrição da Necessidade de Informação | Estratégia da Organização relacionada |
|----|---|---|
| 1 | Unificar todos os processos informatizados em um único sistema. | Promover a melhoria contínua dos processos de atendimentos / administrativos. |
| 2 | Melhorar o acesso à telefonia móvel para a população rural. | Promover melhor serviço à população. |
| 3 | Aumentar a malha de internet rural pública. | Promover melhor serviço à população. |
| 4 | Melhorar o acesso à Internet para os departamentos. | Promover melhor serviço à população. |
| 5 | Otimizar a infraestrutura com uso da computação em nuvem. | Modernização do parque tecnológico e otimização de custos e trabalho. |
| 6 | Instalação de rede sem fio corporativa. | Melhorar a utilização de dispositivos móveis. |

8 PLANO DE METAS

| Meta | | | | |
|------|-------------------|--------------------|------------------------|-------|
| ID | Descrição da Meta | Valor do Indicador | Descrição do Indicador | Prazo |

| | | | | |
|---|---|-----|---|--------------|
| 1 | Contratação de empresa para fornecimento de sistema único para a Secretaria da Saúde. | N/A | % da empresa contratada | Concluído |
| 2 | Instalar equipamentos de telefonia móvel para a área rural. | N/A | Quantidade de pontos de ERB com toda infraestrutura necessária para operação | Concluído |
| 3 | Instalar equipamentos de transmissão de link de dados para a área rural. | N/A | Quantidade de pontos de distribuição com toda infraestrutura necessária para operação | Concluído |
| 4 | Ampliação da malha de fibra ótica para melhorias na transmissão de dados. | N/A | % da empresa contratada | Concluído |
| 5 | Contratação de Data-Centers para migração dos principais banco de dados. | N/A | % da empresa contratada | 12 meses |
| 6 | Criação de servidor de autenticação e configuração dos dispositivos de rede periféricos | N/A | Quantidade de locais para a instalação dos dispositivos de rede. | Em andamento |

9 PLANO DE AÇÕES

| Meta | | Ação | | | Prazos | |
|------|-------------------|------|--|--|--------|-----------|
| ID | Descrição da Meta | ID | | | Início | Conclusão |

| | | | Descrição da Ação | Área Responsável | | (estimativa) |
|---|---|---|--|-------------------------|--------------|---------------------|
| 5 | Contratação de Data-Centers para migração dos principais banco de dados | 1 | Incluir nos TRs de contratação de softwares de gestão | TI | 15/04/25 | 15/05/25 |
| | | 2 | Licitação, compra | TI | 15/06/25 | 15/07/25 |
| | | 3 | instalação | TI | 15/08/25 | 25/08/25 |
| 6 | Criação de servidor de autenticação e configuração dos dispositivos de rede periféricos | 1 | Configuração de do servidor de autenticação (Radius) | TI | Em andamento | 31/07/25 |
| | | 2 | Configuração do controlador dos dispositivos sem fio (Unifi) | TI | Em andamento | 31/08/23 |
| | | 3 | Configuração dos dispositivos de rede em cada unidade. | TI | Em andamento | 31/12/25 |

10 CONSIDERAÇÕES FINAIS

Com o advento de novas tecnologias, novas regulamentações governamentais, implementação de sistemas que permitam uma maior integração digital entre a prefeitura e seus órgãos de controle e cidadãos, existe a necessidade de obter melhoria da qualidade dos serviços prestados pela TIC tanto em relação à utilização de infraestrutura como na utilização de mão de obra especializada.

Desta forma, considera-se que o PDTI seja um direcionador para planejar e controlar as ações da TIC para alcançar os objetivos estratégicos e atender às expectativas dos seus usuários.

Referências Bibliográficas

BRASIL. Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão (MPOG). Guia de PDTIC do SISP: versão 2.0. Brasília: MPOG, 2016.

PREFEITURA DE EXTREMA. Lei nº 3.713, de 20 de dezembro de 2017. Dispõe sobre o Plano Plurianual do Município de Extrema para o período de 2018 a 2021. *Procuradoria Jurídica*, Extrema, MG, 20 dez. 2017. Disponível em:

<<https://s3.amazonaws.com/el.com.br/portal/uploads/3104/arquivos/4E5E9911956E505A69F4FDD2F36031EB.pdf>>.